

“钢铁大王”蒂森克虏伯的百年中国历程



厦门胡里山炮台的克虏伯 280 毫米主炮，是世界上现仍保存在原址上最古老和最大的十九世纪海岸炮

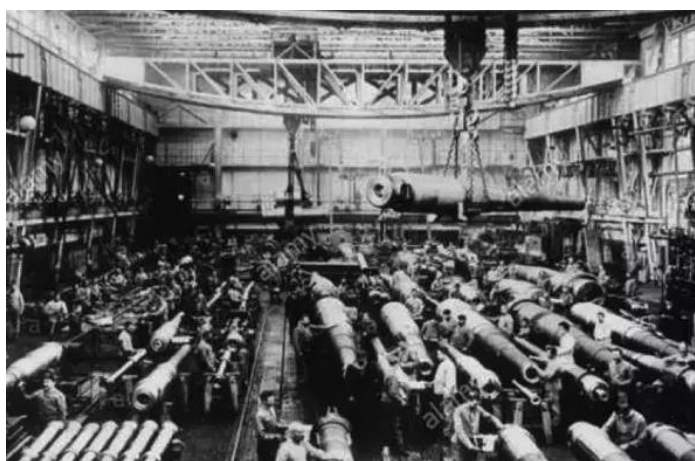
在中国，知道蒂森克虏伯（thyssenkrupp）的人，大多是基于对其电梯业务的了解，知道它有一个很响亮的称号——“世界钢铁大王”。

作为一家多元化工业集团，材料业务是蒂森克虏伯集团的传统优势，在 2014/2015 财年，蒂森克虏伯集团的销售额达到 428 亿欧元，位列 2015 年《财富》世界 500 强第 179 位。

回顾蒂森克虏伯的历史，其也是由不同的公司组合而成。1999 年 3 月，始建于 19 世纪中叶、以钢铁发家的蒂森（thyssen），与创立于 19 世纪初、盛产大炮的著名军工集团克虏伯（krupp），合并组成蒂森克虏伯，总部位于德国埃森。

蒂森克虏伯集团与中国的初次商业接触要追溯到 140 多年前。迄今为止，中国已经成为蒂森克虏伯在亚洲最重要的市场之一。

19 世纪，克虏伯公司生产的当时世界上最先进的武器——克虏伯大炮，曾使铁血宰相俾斯麦带领德国在 19 世纪中叶先后战胜了奥地利和法国。曾几何时，克虏伯大炮也一度成为中国海防代名词。鸦片战争后，清政府为了巩固海防，抵御外侵，在沿海建造新式炮台，并购买克虏伯所生产的火炮。目前世界上现存最完整、最大的克虏伯大炮就在福建省厦门市的胡里山炮台。



克虏伯兵工厂的铸炮车间

1866 年，在李鸿章的积极运作下，第一个中国代表团于 1866 年 7 月 27 日首次参观了位于德国埃森的克虏伯铸钢厂。在以后的几年中，双方持续地订购军火，而北洋水师选择“定远”“镇远”“济远”舰的建造合同也是源于该厂生产的军舰的龙骨、护甲钢板以及舰面的主炮、辅炮、弹药、穿甲弹等均为克虏伯兵工厂生产。



李鸿章（中间坐轮椅者）与克虏伯家族的合影

1910 年，双方关系由于第一次世界大战的爆发以及中国的政治变革而中断。直到 1934 年，二者的关系才得以继续发展。克虏伯集团也获得了为同蒲铁路供应 10 台蒸汽机车的订单。1937 年，在上海开始建造中国银行的时候，数百吨克虏伯所生产的钢材派上了用场。这些钢材被用于制造保管箱和库门，其中圆形库门重达 10 吨，厚 85 公分，防火、放水、防盗警报，这在当时也是远东第一。

新中国成立后的 1955 年，克虏伯派遣了一个代表团前往北京，成功地恢复了双方之间的贸易关系，同时克虏伯开始向中国供应钢材。而蒂森集团也向中国出口一整套钢铁冶炼设备，同时，两个集团都会参加每年春季和秋季在广州举办的广交会。

中国改革开放之后，对于克虏伯来说又是一个新的机遇。整个 80 年代，克虏伯都不断地从中国接受订单。1988 年，克虏伯集团与中国鞍山焦化耐火材料工程顾问公司成立了第一家合资公司。90 年代初，蒂森集团也成立了有中方参股的合资企业，即生产电梯和自动扶梯的山东蒂森电梯股份有限公司。1999 年，合并后的蒂森克虏伯公司又投资建立了多家企业并实施了许多重大项目。

2004 年，在上海建成的世界第一条商用磁悬浮列车为中德两国合作结出的硕果。蒂森克虏伯公司在此项目中提供了大量的技术与产品。2005 年，在北京建立的蒂森克虏伯（中国）投资有限公司也证明了蒂森克虏伯集团长期扎根于中国市场的决心。

基于对新材料发展的判断，2008 年金融危机前，蒂森克虏伯就开始进行战略调整，缩减钢铁业务单元，扩展材料、机械零部件等领域。2011 年，新任管理层上任后，更是大刀阔斧推进改革，通过剥离部分业务、削减成本、加大研发投入等来推动集团向着重于技术与材料的多元化工业企业转型。

近几年来，蒂森克虏伯已从传统钢铁巨头，转型为一家成功的高科技公司。当前，公司 75% 的业务来自于汽车零部件、电梯部件、新材料及工业解决方案与服务；钢铁业务已削减至 25%。对于蒂森克虏伯而言，中国已成为其在德国之外最重要的战略性市场之一。过去五年，蒂森克虏伯对中国投资额约为 5 亿欧元，且每年对中国地区的研发投入保持较高速度增长。日前，蒂森克虏伯集团投资约 1000 万欧元，在大连启动了新的研发中心。未来，集团旗下的发动机部件研发和样机测试活动将集中到这家研发中心完成。